



ГРОМАДСЬКА СПІЛКА

**МЕРЕЖА
ПРАВОВОГО
РОЗВИТКУ**

Стратегічна рамка діяльності

Громадської спілки «Мережа правового
розвитку»

до 2029 року

Бачення (візія):

Мережа правового розвитку — самозарadne, впливове, визнане на національному та міжнародному рівнях об'єднання організацій з усіх регіонів України, які консолідують зусилля задля подолання прірви у доступі до правосуддя та подолання наслідків війни.

Місія:

Ми посилюємо правові можливості, захищаємо права і свободи людини, розвиваємо громади в умовах повномасштабного вторгнення та повоєнного відновлення.

Цінності:

- людина
- партнерство та синергія
- професіоналізм
- довіра
- незаангажованість та неупередженість

Принципи діяльності:

- гуманність
- неупередженість
- нейтральність
- незалежність
- добровільність
- єдність
- універсальність

Стратегічні напрями діяльності:

1. Управління людини та доступ до правосуддя
2. Експертна та правова підтримка громад, подолання наслідків війни
3. Гуманітарне реагування
4. Інституційний розвиток Мережі та членських організацій

Напря́м	Ме́та нап́ряму	Активні програми/продукти (станом на березень 2026 року)
Управління людини та доступ до правосуддя	Формування критичної маси людей, які знають свої права, спроможні та вмотивовані їх реалізувати, через здійснення правопросвіти та надання правової допомоги, а також адвокації спрощення доступу до правосуддя	<ul style="list-style-type: none"> - онлайн чат для отримання безоплатної первинної правової допомоги; - чат-бот «Law Link Bot»; - чат-бот для українців за кордоном Pravoman; - CRM-система для управління випадками надання правової допомоги; - навчальна програма для

		<p>локальних ОГС — провайдерів правової допомоги;</p> <ul style="list-style-type: none"> - менторська програма організаційного розвитку для локальних ОГС.
<i>Експертна та правова підтримка громад</i>	Створення та підтримка умов для розбудови громад, спроможних вирішувати свої проблеми правовим шляхом, експертний супровід у ранньому відновленні та стратегічному розвитку	<ul style="list-style-type: none"> - Правоспроможна громада; - хакатони суспільних рішень; - стратегічні сесії з підготовки стратегій відновлення та розвитку; - партисипаторні сесії з розробки місцевих політик і локальних документів стратегічного значення (політика безбар'єрності, ветеранська політика, освітня стратегія тощо) - фасилітована сесія з формування партнерства ОМС - ОГС - бізнесу; - соціологічні дослідження; - моніторинг відбудови та публічних інвестицій.
<i>Гуманітарне реагування та подолання наслідків війни</i>	Здійснення координації гуманітарних структур на локальному рівні задля рівного та справедливого доступу людей до гуманітарної допомоги, ефективного подолання наслідків війни та мінімізації проявів патерналізму через соціальну згуртованість	<ul style="list-style-type: none"> - Механізм гуманітарного реагування Link; - «Малі логістичні маршрути»; - «Вулик змістів» (ресурсний простір для ВПО/шелтер); - програма життєстійкості для ОМС і мешканців громад Півдня.
<i>Інституційний розвиток Мережі та членських організацій</i>	Розбудова злагодженої спілки організацій громадянського суспільства, що діє в інтересах громади та людиноцентричного правосуддя	<ul style="list-style-type: none"> - підтримка надання БППД та правопросвіти; - фінансова підтримка програмної діяльності членських організацій; - підтримка стратегічного планування; - оцінка рівня організаційної спроможності; - розвиток експертизи представників членських організацій/програми ToT і розвитку навичок

		<p>комунікації; - адвокаційний напрям розвинений до окремого кластеру, програми мережі містять адвокаційний компонент.</p>
--	--	---

Стратегічні пріоритети до 2029 року:

№	Поточний стан організації	Бажаний стан організації (пріоритет)	Індикатори досягнення пріоритету
1	<p>Організація має мережу, яка охоплює 12 областей України. Організація є стратегічним партнером Чеської гуманітарної організації «Людина в біді». Організація є імплементуючим партнером програм ООН в Україні. Входить до міжнародної мережі організацій за посилення правових спроможностей Grassroots Justice Network. Організація відома у фахових колах.</p>	<p>Організація є впливовою у сфері доступу до правосуддя та прав людини. Організація має стійке представлення на локальному та національному рівнях.</p>	<p>МПР — авторитетна організація, долучена до національних консорціумів, робочих груп, профільних мереж.</p> <p>МПР на національному рівні є (спів-)виконавицею адвокаційних кампаній у сфері доступу до правосуддя та прав людини.</p> <p>МПР як ініціює партнерства, так і отримує запрошення до них.</p> <p>МПР представлена у всіх областях України. МПР своєю діяльністю охоплює щонайменше 10% територіальних громад.</p> <p>МПР відома на національному рівні як організація, яка сприяє доступу до правосуддя та розвиває громади в умовах війни та післявоєнного відновлення.</p> <p>МПР має якісні сервіси для надання безплатної правової допомоги та правопросвіти. Фінансування правових сервісів є стабільним у довгостроковій перспективі.</p> <p>МПР об'єднує надавачів безплатної правової допомоги для формування керівних принципів надання послуг, впровадження відповідальності громад за доступність</p>

			правосуддя та дотримання прав людини, посилення спроможності локальних провайдерів та їхньої взаємної координації.
2	Організація має низку продуктів, апробованих у громадах України (переважно «території Півмісяця»). Експертні продукти (розробки) МПР реалізуються через проекти за підтримки міжнародних і національних партнерів.	Послуги МПР є затребуваними серед стейкхолдерів та забезпечують авторитетність і фінансову стійкість організації.	Сформований та підтримується в актуальному стані реєстр послуг (експертів) МПР.
			МПР — приклад здійснення правопросвіти (коли говорять про правопросвіту, одразу згадують про МПР).
			Послуги (експертиза) МПР монетизуються. МПР має постійний супровід маркетолога.
			МПР забезпечує від 10% свого бюджету через продаж своїх продуктів (експертизи) в Україні та за кордоном.
3	Членство в організації має 21 локальна громадська організація та 1 національний благодійний фонд. Активними у своїй діяльності є 90% організацій. Активними учасниками програмної діяльності Спільноти та її стратегічного розвитку є 11 членських організацій.	Організація є ефективною, продуктивною та відповідальною на всіх рівнях, забезпечено: <ul style="list-style-type: none"> - активну взаємодію Правління, Виконавчої дирекції та членських організацій, - представництво Правління на національних і міжнародних майданчиках, - включеність 100% членських організацій у програмну діяльність МПР та її стратегічний розвиток. 	Команда Виконавчої дирекції стабільна.
			Організація має дієві внутрішні політики та процедури. Організаційна структура управління є ефективною.
			МПР є голосом провайдерів правової допомоги на національному рівні перед партнерами, владою та міжнародними партнерами.
			Членські організації отримують регулярну експертну та фінансову підтримку від Мережі.
			Виконавча дирекція та Правління обізнані про діяльність і виклики (проблеми) членських організацій.
			У Мережі вибудована якісна горизонтальна та вертикальна взаємодія (комунікація).
4	Організація працює у сфері гуманітарного	Мережа є визнаним гравцем гуманітарної	МПР представлена у щонайменше 4 кластерах

<p>реагування, має розробки, які є предметом зацікавленості для міжнародних партнерів та країн, де наявні конфлікти або можуть розгортатися воєнні дії. Організація докладає зусиль для визнання своєї експертизи у кластерній системі ООН на національному рівні, взаємодії з ОСНА. Організація розвиває координацію локальних гуманітарних структур та цифрові рішення для ефективного гуманітарного реагування.</p>	<p>сфери на національному рівні. Механізм гуманітарної координації Link синхронізований із функціонуванням кластерів на національному рівні, активно використовується локальними організаціями.</p>	<p>ООН/сферах гуманітарного реагування (Protection cluster, WASH cluster, Shelter and Non-Food cluster, Education).</p>
		<p>Link забезпечує збір і верифікацію гуманітарних потреб у громадах України.</p>
		<p>Link використовується для мапування та розвитку послуг у громадах України. Зокрема для сприяння поверненню українців, які вимушено покинули домівку, та ветеранів до громад.</p>
		<p>Link є цифровим продуктом, який використовують локальні організації для програмної діяльності у сфері гуманітарного реагування та повоєнного відновлення громад.</p>
		<p>Link використовують міжнародні партнери (донори) для формування стратегій реагування на виклики війни та повоєнного відновлення.</p>
		<p>Link використовують міжнародні гуманітарні організації для оперативного збору даних про потреби та виклики у громадах.</p>
		<p>МПР здійснює супровід випадків у сфері захисту (кейс-менеджмент).</p>
<p>МПР надає гуманітарну підтримку у твердому вигляді.</p>		

Активні програми Мережі правового розвитку:

- Програма надання правової допомоги,
- Програма розвитку правових сервісів,
- Програма посилення спроможності локальних ОГС,
- Програма гуманітарного реагування та локальної координації,
- Програма розвитку механізму локальної координації [Link](#),
- Практично орієнтована програма «[Правоспроможна громада](#)»,
- Програма супроводу громад у стратегічному розвитку та ранньому відновленні,
- Програма розвитку експертного потенціалу членських організацій МПР.

Зовнішні виклики та потенційні ризики для розвитку Співки або реалізації Стратегії¹:

- Втрата уваги до розвитку правових сервісів і спрощення доступу до правосуддя.
- Зміщення фокуса на гуманітарні потреби в умовах війни, що може вплинути на сталий розвиток організації та її стратегічні пріоритети.
- Фінансування Співки не є диверсифікованим. Залучення коштів для надання правових сервісів і підтримки програмної діяльності членських організацій є фрагментарним, «від можливості до можливості».
- Зосередження діяльності МПР на Півдні. Втрата впізнаваності на решті території України.
- Членські організації та Виконавча дирекція мають обмежену взаємодію у процесі експертного та правового супроводу громад.
- Низька активність та залученість членських організацій до програмної діяльності Співки.
- Відсутність єдиної об'єднавчої ідеї для діяльності членських організацій у Співці.
- Експертиза та продукти Мережі не монетизовані та не забезпечують її фінансову стійкість.

¹ Виклики та потенційні ризики представлені у крайньому негативному прояві, як такі, що є найбільш небажаними для організації.

Стратегічні напрями діяльності Мережі

Стратегічний напрям	Мета напрям	Пріоритет	Завдання напрям
<i>Управління людини та доступ до правосуддя</i>	Формування критичної маси людей, які знають свої права, спроможні та вмотивовані їх реалізувати, через здійснення правопросвіти та надання правової допомоги, а також адвокації спрощення доступу до правосуддя	Впровадження людиноцентричного правосуддя у громадах України	Розвивати правові сервіси <ul style="list-style-type: none"> - онлайн-чат - чатбот Law Link Bot - чат-бот Pravoman - гаряча лінія
			Розвивати напрямок Protection: <ul style="list-style-type: none"> - розробка стандартних операційних процедур SOP - Ведення випадків case management
			Стандартизувати підходи надання правової допомоги
			Надавати безоплатну первинну правову допомогу
			Здійснювати правопросвіту
		Спрощення доступу до правосуддя у громадах України	Розвивати незалежного провайдера правових послуг у громадах

<i>Експертна та правова підтримка громад</i>	Створення та підтримка умов для розбудови громад, спроможних вирішувати свої проблеми правовим шляхом, експертний супровід у ранньому відновленні та стратегічному розвитку	Розвиток послуг у громадах України	Мапувати послуги в територіальних громадах
		Правовий та експертний супровід громад	Надавати громадам підтримку у розробці локальних документів стратегічного характеру
			Проводити моніторинг та аналіз роботи ОМС, розробляти рекомендації з організації діяльності ОМС в умовах війни
		Сприяє впровадженню інструментів громадської участі	
		Соціальна згуртованість та фасилітація діалогу в громаді	Виявляти конфлікти у громаді та фасилітувати їх вирішення
<i>Гуманітарне реагування та подолання наслідків війни</i>	Здійснення координації гуманітарних структур на локальному рівні задля рівного та справедливого доступу людей до гуманітарної допомоги, ефективного подолання наслідків війни та мінімізації проявів патерналізму через соціальну згуртованість	Координація локальних структур гуманітарного реагування	Розвивати інструмент Link
			Сприяє доступу до гуманітарної, соціальної та психологічної допомоги через збір, верифікацію та передачу даних
			Проводити навчання в громадах щодо гуманітарного реагування та використання інструменту Link
			Представляти МПР у національних кластерах <ul style="list-style-type: none"> - Protection - WASH - Shelter and Non-Food

			- Education
		Надання гуманітарної допомоги	Забезпечувати доступ мешканців громад до гуманітарної, соціальної та психологічної допомоги
			Надавати гуманітарну допомогу
			Забезпечувати роботу мультидисциплінарних мобільних бригад
<i>Інституційний розвиток Мережі та членських організацій</i>	Розбудова злагодженої спілки організацій громадянського суспільства, що діє в інтересах громади та людиноцентричного правосуддя	Належне врядування	Посилювати зв'язки між стратегічним, операційним органами управління та членськими організаціями
		Організаційний розвиток	Проводити оцінку організаційної спроможності членських організацій
			Розробляти та підтримувати в актуальному стані внутрішні політики та процедури МПР
			Розвивати експертний потенціал
		Розвиток членства	Розширювати географію присутності МПР
		Комунікації	Розвивати систему внутрішніх комунікацій
			Розвивати систему зовнішніх комунікацій
		Фінансова сталість	Диверсифікація джерел фінансування
Фінансова звітність та прозорість			